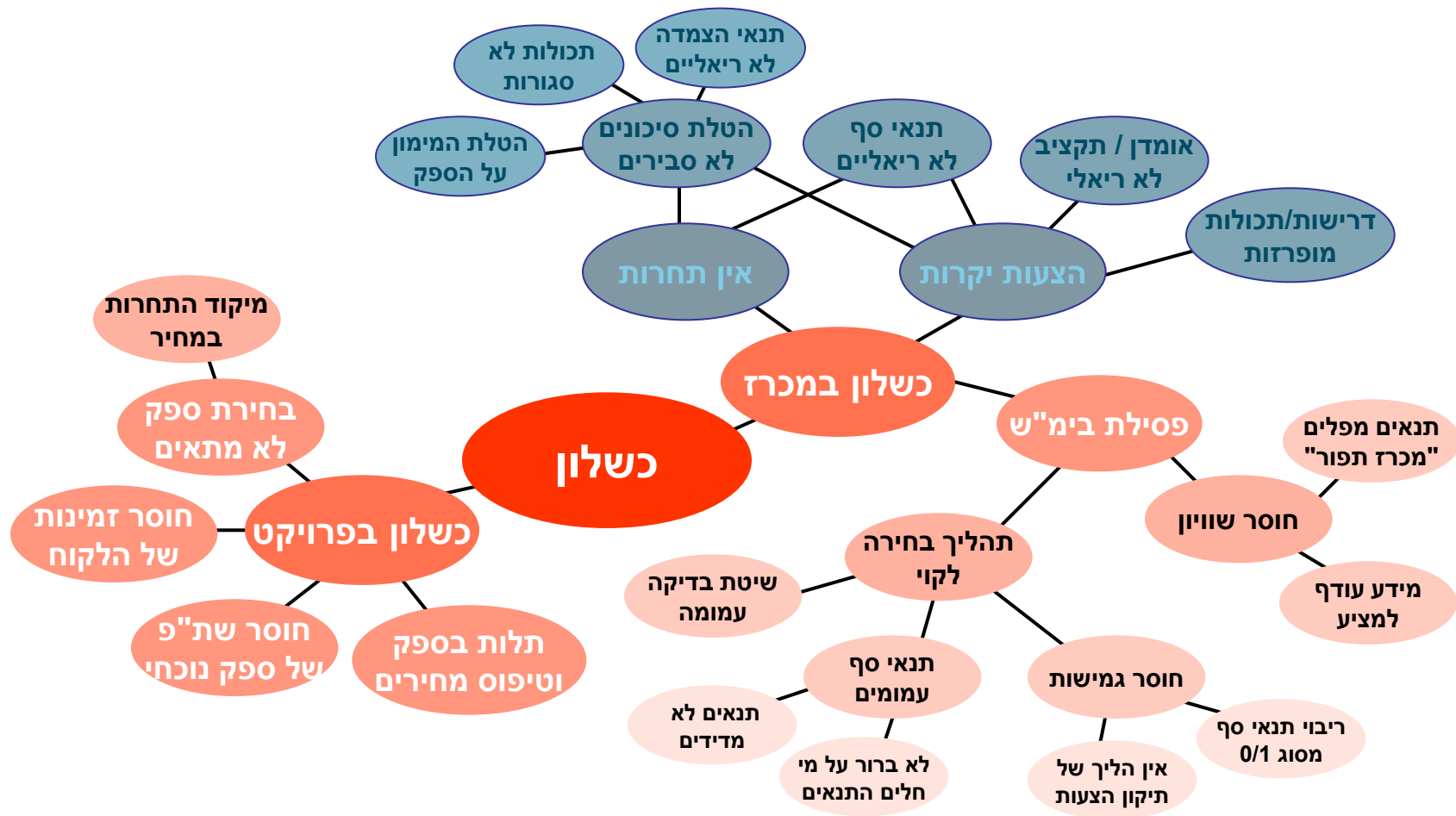


# ניתוח וניהול סיכונים זיהוי גורמי הסיכון המרכזיים



# ניתוח וניהול סיכונים זיהוי גורמי הסיכון המרכזיים

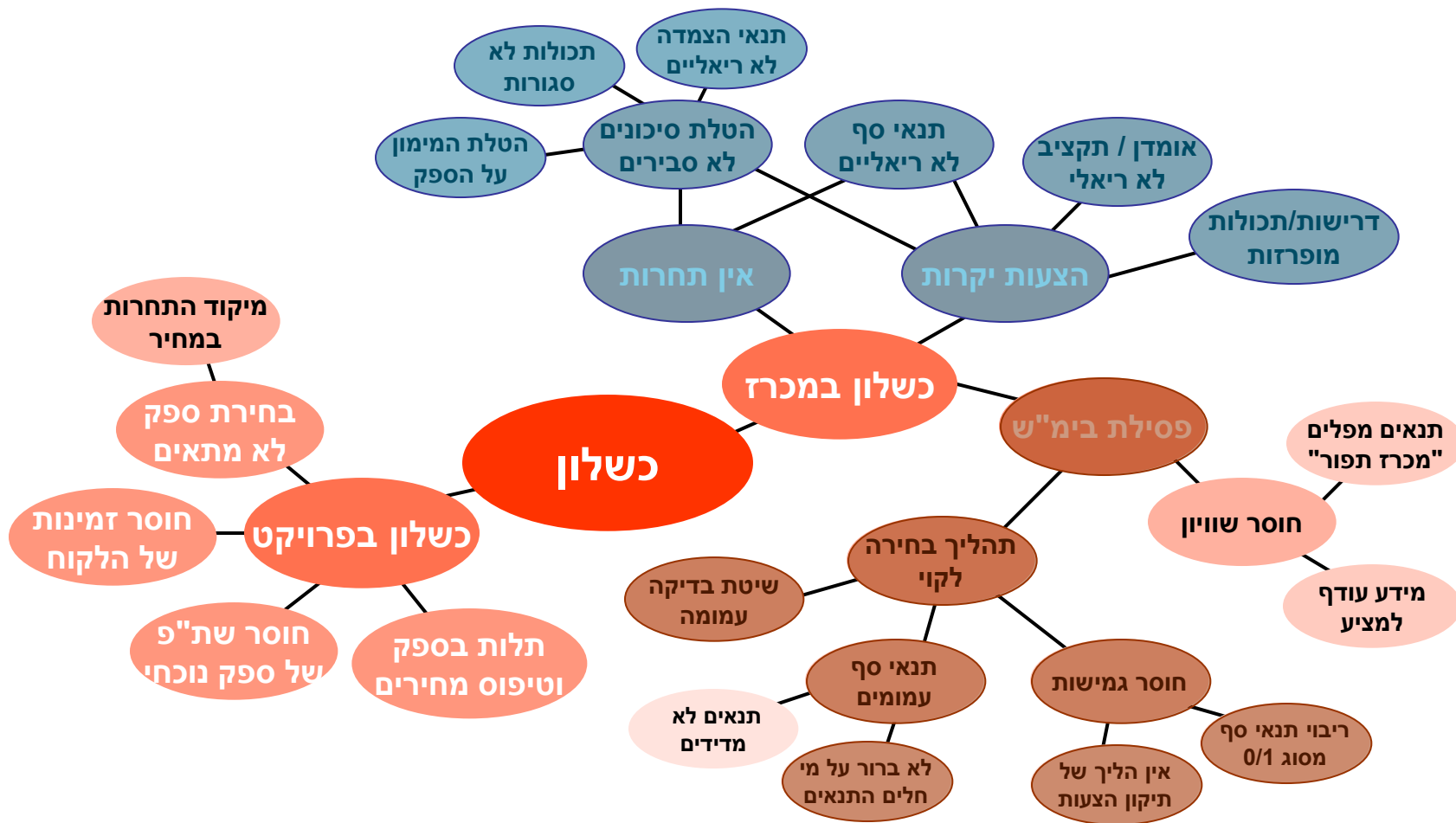
מב"ת  
2000



# ניתוח וניהול סיכונים זיהוי גורמי הסיכון המרכזיים

מב"ת  
2000

תעודות  
זהות

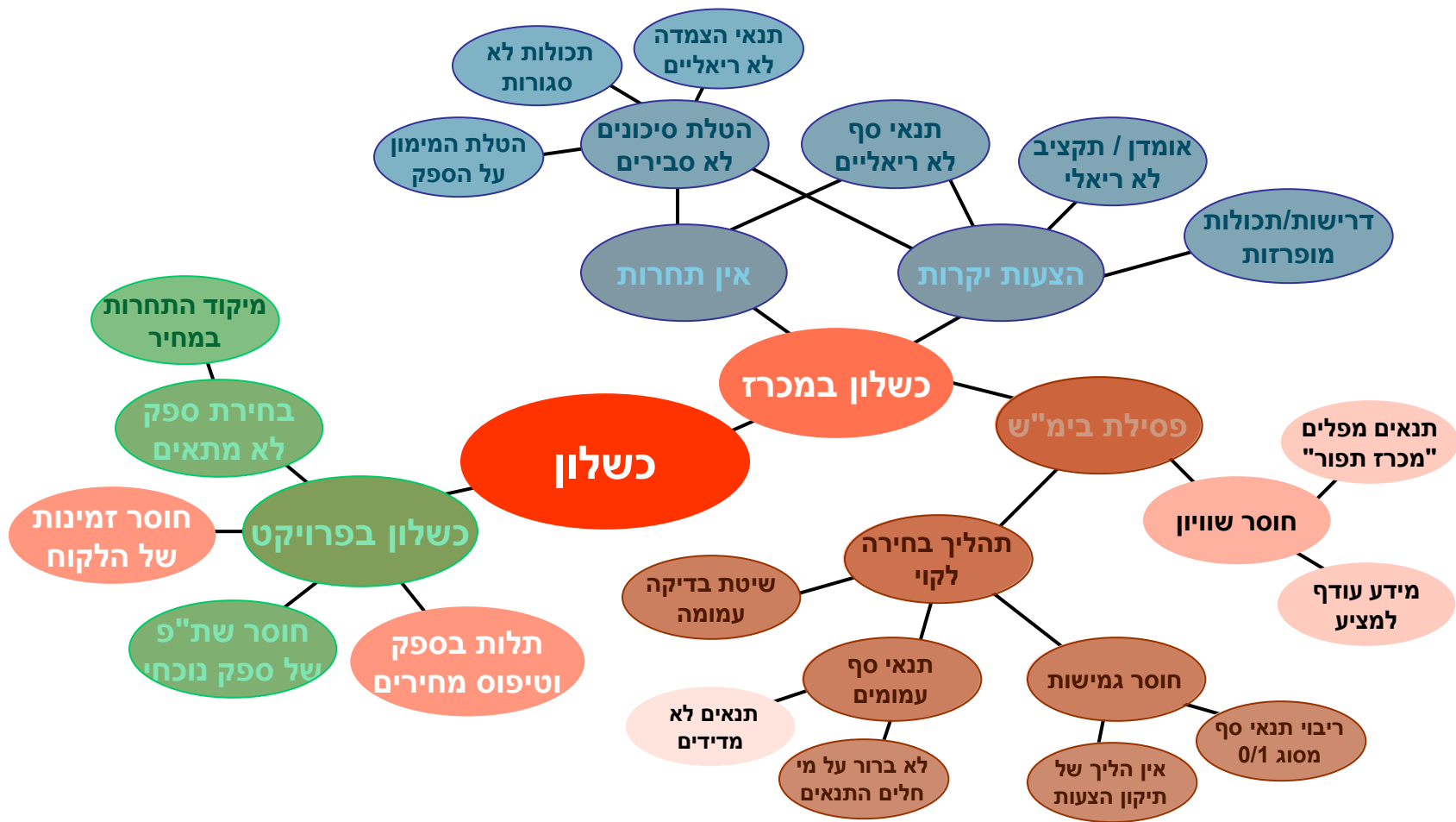


# ניתוח וניהול סיכונים זיהוי גורמי הסיכון המרכזיים

מב"ת  
2000

תעודות  
זהות

מערכת  
שכר



## ניתוח וניהול סיכונים גידור גורמי סיכון מרכזיים

גידור הסיכונים	מרכזי העבר	גורם סיכון
תשלום עבור הפיתוח לפי אבני דרך וללא חשיפה של המזמין	מב"ת 2000 – תחילת תשלום רק לאחר תחילת תפעול. פריסה על 10 שנים.	הטלת המימון על הספק
אפיון מפורט, כולל עיצוב מסכים. הימנעות מהצהרות שמשקפות חוסר ודאות	מב"ת 2000 – הצהרות המשקפות תכולות לא סגורות (ממשקים, בסיס נתונים)	תכולות לא סגורות
הצמדת מחירי ציוד ורשיונות לדולר והצמדת רכיבי עבודה לשקל	מב"ת 2000 – הצמדה למדד הן של רכיבי עבודה והן רכיבי יבוא	תנאי הצמדה לא ריאליים
הפחתת תנאי סף והתאמתם לשיטת מימון באבני דרך	מב"ת 2000 – תנאי חוסן פיננסי וניסיון ניהולי שהותאמו לשיטת המימון	תנאי סף לא ריאליים
SLA ריאלי שמשקף את רמת השירות הנוכחית, הגדרת תכולות אופציונליות	מב"ת 2000 – SLA לא ריאלי, תכולות מקסימליות	דרישות/תכולות מופרזות
הכנת האומדן רק לאחר סיום האפיון – שיקוף מלא של דרישות המערכת	מב"ת 2000 – "דחיסת" האומדן לתקציב שנקבע מראש (התקציב הנוכחי)	אומדן/תקציב לא ריאלי
כנס ספקים מקדים	-----	מידע עודף למציע

## ניתוח וניהול סיכונים גידור גורמי סיכון מרכזיים

גידור הסיכונים	מרכזי העבר	גורם סיכון
שימוש בציוני סף משוקללים	תעודות זהות – נפסלו כל ההצעות למעט הצעה אחת של חברת HP	ריבוי תנאי סף מסוג 0/1
שיוך ברור וחד של כל תנאי סף לגורם האחראי	תנאים על ספק ראשי או ספקי משנה ?	לא ברור על מי חלים התנאים
אפשרות לתיקון טעויות טכניות, שיפור הצעות לפתרון, ניהול אופציונלי של B&F	תעודות זהות – נפסלו כל ההצעות למעט הצעה אחת של חברת HP	אין הליך של תיקון הצעות
נוהל בדיקה מפורט, תנאי סף מדידים, נוסחאות חישוב לכל תנאי סף	תעודות זהות – אין נוהל בדיקה מפורט, אין שוויון בבדיקת ההצעות	שיטת בדיקה עמומה
משקל האיכות = 60%, שיטת בדיקה מקנה יתרון אמיתי להצעות איכותיות, אומדן מינ'י	מערכת שכר – הצעה זולה זכתה, ספק לא הצליח לממש את המערכת	מיקוד התחרות במחיר
הכללת תכנית מגירה להעברת תפעול המערכת הקיימת לספק הזוכה	מערכת שכר – ספק נוכחי הקשה על ספק חדש בסוגית בסיס הנתונים	חוסר שת"פ של ספק נוכחי
מנגנוני תחרות בפיתוח יישומים חדשים, אופציה לרכש במסגרת הסכמי חשכ"ל	-----	תלות בספק וטיפוס מחירים