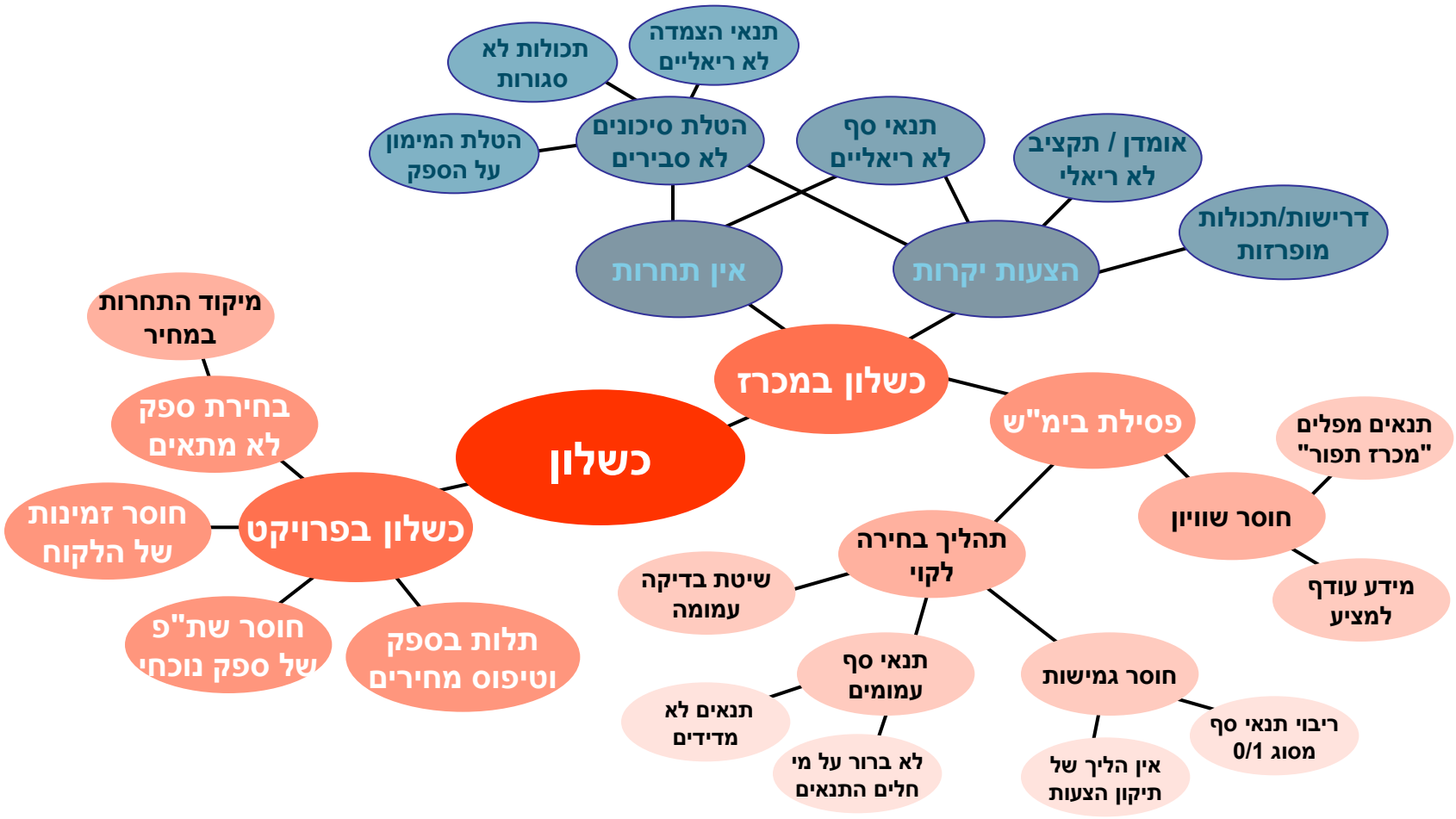
ניתוח וניהול סיכונים
זיהוי גורמי הסיכון המרכזיים



ניתוח וניהול סיכונים
זיהוי גורמי הסיכון המרכזיים

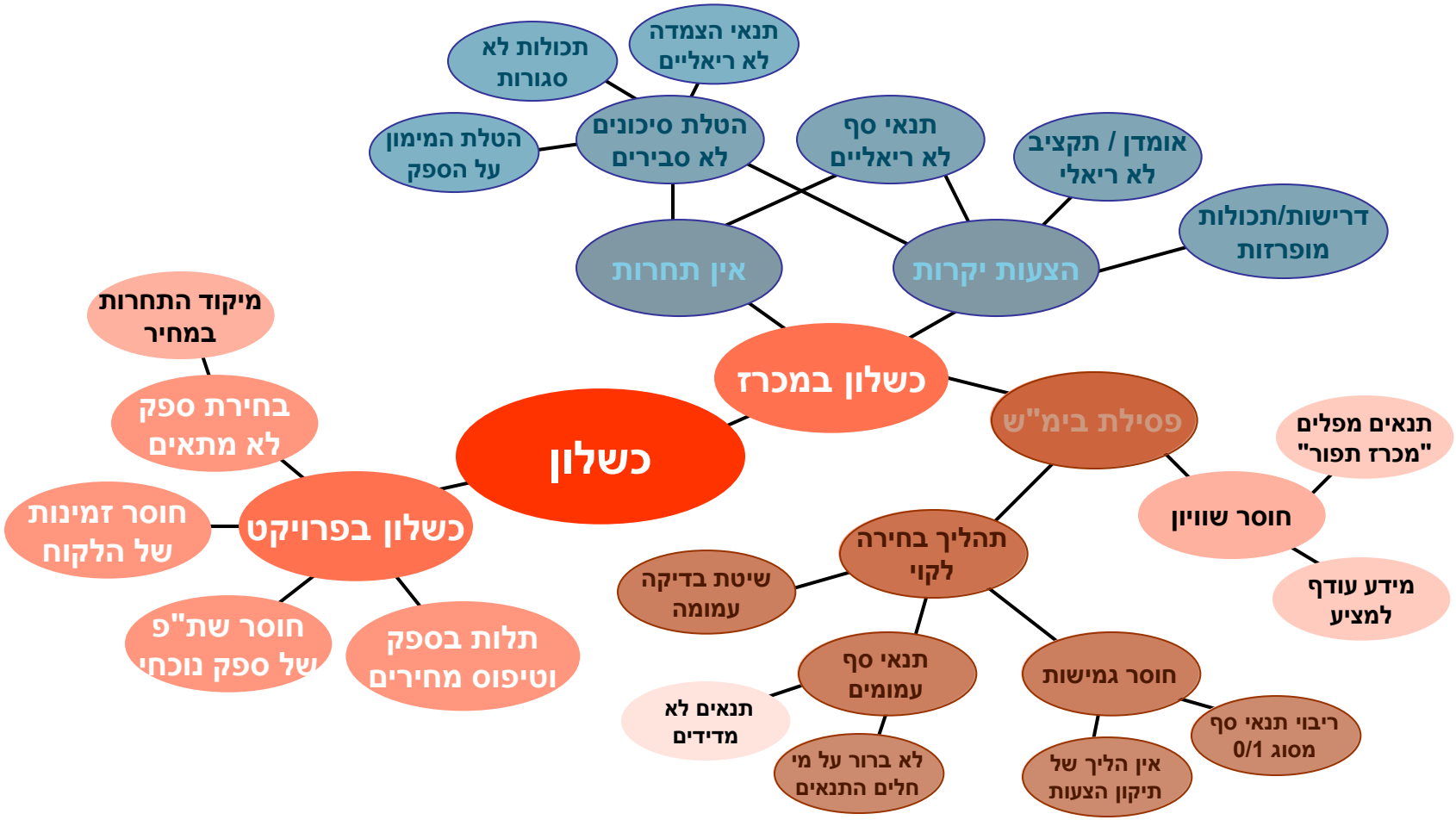
מב"ת 2000



ניתוח וניהול סיכונים
זיהוי גורמי הסיכון המרכזיים

מב"ת 2000

תעודות זהות



ניתוח וניהול סיכונים
זיהוי גורמי הסיכון המרכזיים

מב"ת 2000

תעודות זהות

מערכת שכר



ניתוח וניהול סיכונים
גידור גורמי סיכון מרכזיים

גורם סיכון	מכרזי העבר	גידור הסיכונים
הטלת המימון על הספק	מב"ת 2000 – תחילת תשלום רק לאחר תחילת תפעול. פריסה על 10 שנים.	תשלום עבור הפיתוח לפי אבני דרך וללא חשיפה של המזמין
תכולות לא סגורות	מב"ת 2000 – הצהרות המשקפות תכולות לא סגורות (ממשקים, בסיס נתונים)	אפיון מפורט, כולל עיצוב מסכים. הימנעות מהצהרות שמשקפות חוסר ודאות
תנאי הצמדה לא ריאליים	מב"ת 2000 – הצמדה למדד הן של רכיבי עבודה והן רכיבי יבוא	הצמדת מחירי ציוד ורשיונות לדולר והצמדת רכיבי עבודה לשקל
תנאי סף לא ריאליים	מב"ת 2000 – תנאי חוסן פיננסי וניסיון ניהולי שהותאמו לשיטת המימון	הפחתת תנאי סף והתאמתם לשיטת מימון באבני דרך
דרישות/תכולות מופרזות	מב"ת 2000 – SLA לא ריאלי, תכולות מקסימליות	SLA ריאלי שמשקף את רמת השירות הנוכחית, הגדרת תכולות אופציונליות
אומדן/תקציב לא ראלי	מב"ת 2000 – "דחיסת" האומדן לתקציב שנקבע מראש (התקציב הנוכחי)	הכנת האומדן רק לאחר סיום האפיון – שיקוף מלא של דרישות המערכת
מידע עודף למציע	----------	כנס ספקים מקדים

ניתוח וניהול סיכונים
גידור גורמי סיכון מרכזיים

גורם סיכון	מכרזי העבר	גידור הסיכונים
ריבוי תנאי סף מסוג 0/1	תעודות זהות – נפסלו כל ההצעות למעט הצעה אחת של חברת HP	שימוש בציוני סף משוקללים
לא ברור על מי חלים התנאים	תנאים על ספק ראשי או ספקי משנה ?	שיוך ברור וחד של כל תנאי סף לגורם האחראי
אין הליך של תיקון הצעות	תעודות זהות – נפסלו כל ההצעות למעט הצעה אחת של חברת HP	אפשרות לתיקון טעויות טכניות, שיפור הצעות לפתרון, ניהול אופציונלי של B&F
שיטת בדיקה עמומה	תעודות זהות – אין נוהל בדיקה מפורט, אין שוויון בבדיקת ההצעות	נוהל בדיקה מפורט, תנאי סף מדידים, נוסחאות חישוב לכל תנאי סף
מיקוד התחרות במחיר	מערכת שכר – הצעה זולה זכתה, ספק לא הצליח לממש את המערכת	משקל האיכות = 60%, שיטת בדיקה מקנה יתרון אמיתי להצעות איכותיות, אומדן מינ'
חוסר שת"פ של ספק נוכחי	מערכת שכר – ספק נוכחי הקשה על ספק חדש בסוגית בסיס הנתונים	הכללת תכנית מגירה להעברת תפעול המערכת הקיימת לספק הזוכה
תלות בספק וטיפוס מחירים	----------	מנגנוני תחרות בפיתוח יישומים חדשים, אופציה לרכש במסגרת הסכמי חשכ"ל